#### 株主メモ

決算期 3月末日(年1回)

定時株主総会 6月中

基準日 3月末日

臨時株主総会の開催その他必要があるときは

あらかじめ公告して定めます。

権利確定日 利益配当金 毎年3月31日

株主名簿管理人 大阪市中央区北浜四丁目5番3号

住友信託銀行株式会社

同事務取扱場所 東京都千代田区丸の内一丁目4番4号

住友信託銀行株式会社

証券代行部

郵便物送付先 〒183-8701 東京都府中市日鋼町1番10

住友信託銀行株式会社 証券代行部

電話照会先 [住所変更等用紙のご請求] ☎0120-175-417

[その他のご紹介] 20120-176-417

同事務取次所 住友信託銀行株式会社 本店および全国各支店

公告の方法 当社のホームページに掲載します。

http://www.via-hd.co.jp/

上場証券取引所 ジャスダック証券取引所

証券・銘柄コード 7918



**VIA** HOLDINGS INC. 株式会社 **ヴィア・ホ**ールディングス

第71期事業報告書 2006年4月1日~2007年3月31日

> **JASDAQ** (証券コード7918)

ホームページではこの事業報告書のほか、ヴィアグル - ブに関する 最新情報をリアルタイムで公開しております。ぜひご覧下さい。

http://www.via-hd.co.jp

株式会社 ヴィア・ホールディングス

〒112-0014 東京都文京区関口1-43-5 新目白ビル4F TEL.03-5155-6801

# 過去最高売上高・経常利益を達成。

# 「衣・食・住・遊・知」を担う 総合企業グループとしての飛躍を目指します。



株式会社ヴィア・ホールディングスは、ホールディングス体制をとって3期目に突入し、

10社を統括する企業へと成長しました。2007年4月には、横川紀夫を代表取締役会長兼社長、

三甲野降優を代表取締役副会長とする新体制をスタートさせ、

2010年度のグループ目標である、売上高1000億円、経常利益100億円達成を目指します。

2006年度の国内経済は、企業業績の堅調な伸 びと雇用状況の改善により、景気の回復が喧伝さ れながらも長らく低調だった個人消費に、ようやく 復調の兆しが見られました。しかし不況の時代を通 し、個人消費は「本物か。妥当か」を峻別するス タイルに進化しました。そこで「衣・食・住・遊・知」 の広範な個人消費領域を対象とするヴィア・グルー プでは、価格に対する品質を高めて、お客様にご 満足いただけるサービスを心がけてまいりました。

その結果、外食サービス事業においては、メニ ュー改訂や店舗運営の効率化等による既存店の 充実、新商圏への新規出店を進め、前年比増 収・増益を実現しました。特に、焼き鳥居酒屋 「総本家備長扇屋」は300店舗を突破し、「魚や一 丁」は、売上高、経常利益ともにV字回復を成し 遂げました。

また、株式会社日本システムの、カードゲーム 事業によるコンテンツ事業への進出、株式会社N BKによる、コンビニ感覚で利用できる女性専用会

員制フィットネススタジオ「スリム・アンド・トーン」の 出店、有機食材・有機食品の提供を行う株式会 社パチャコム・ジャパンの設立と、新規事業の展 開が相次ぎました。さらに2007年3月には、焼きと ん居酒屋「日本橋紅とん」を展開する株式会社紅 とんが当グループに加わりました。これにより、過 去最高となる売上高と経常利益を達成することが できました。今後は、外食サービス事業、健康サ ービス事業、印刷・コンテンツ等の事業の売上高 構成のバランスをとりながら、2010年度の総売上 高1000億円達成を目標として、事業の拡大を進 めてまいります。

好調な業績を受け、今期は15期ぶりに、念願 の株主の皆様への配当を実施できる運びとなりま した。さらに、500株以上の株主様への、株主優 待制度もスタートします。今後はさらなる飛躍と成 長を目指して、お客様、そして株主の皆様のご期 待に沿うべく、より一層の精進を重ね、邁進してま いります。

株式会社ヴィア・ホールディングス

代表取締役会長兼社長 横川紀夫 代表取締役副会長 三甲野隆優



#### トピックス

## 15期ぶりに配当を実施

ヴィア・グループの好調な業績と、新規事業の開発やM&Aによる事業拡大の結果、当社は今期、15期ぶりに、念願の株主の皆様への配当を実施できる運びとなりました。今後も株主の皆様への直接的利益還元を重視し、業績に連動した利益配当を行っていく所存です。

TOPICS 2006-2007

# 備長扇屋300店舗達成

順調に店舗を増やす「総本家備長扇屋」。2006年6月に計画 通り「全国300店舗」を達成しました。2007年3月31日現在で は331店舗となり、500店舗体制に向け確実に邁進しています。







## ヴィア・グループをよりご理解いただくために、 株主優待制度をスタートさせます。

2007年4月より、3月末日現在500株以上保有されている株主の皆様に対し、ヴィア・グループの飲食店全店(2007年5月末日現在478店舗)でご利用いただける、10,000円分の「株主優待お食事券」を贈呈いたします。お食事をお楽しみいただくことを通して、ヴィア・グループへのご理解を深めていただけましたら幸いです。







# 紅とん、ヴィア・グループに参画

2007年3月、M&Aにより、焼きとん居酒屋の「日本橋紅とん」がヴィア・グループの一員となりました。現在、東京を中心に15店舗(うちFC7店舗)で展開中です。今後も、首都圏を中心に出店を進めていきます。



TOPICS ()

 $\mathbf{3}$ 



# 魚や一丁、過去最高益を達成し 新たに2店舗出店

刺身居酒屋「魚や一丁」は、2007年度3月期、過去最高益を上げ、2005年にヴィア・グループの一員となって以来初めて、2店の新規出店を果たしました。



TOPICS 2006-2007

# パチャコム・ジャパン設立

「食の安全」への関心が高まる中、2006年10月、安全・安心な有機食材、有機食品の提供を行う、株式会社パチャコム・ジャパンが設立されました。同社を通し、ヴィア・グループは、地球にやさしく健やかな生活を、消費者の皆様に提案してまいります。









# 飲酒運転防止への取り組み

飲酒運転について、酒類を提供する側の企業としての社会的責任を認識し、その防止に真正面から取り組んでいます。郊外に立地する「総本家備長扇屋」では、車でご来店のお客様と未成年への酒類の提供禁止を徹底するとともに、赤・黄・青3種類のコースターを用意し、それぞれ「車で来店のため今日は飲まない(赤)」「車で来店したが飲むので代行運転を依頼(青)」「車で来店していないので今日は飲みます(黄)」の意味をもたせて、コースターを提供しています。さらに、赤のコースターを選んだお客様には、ウーロン茶飲み放題のサービスを行っています。

TOPICS 2006-2007

## 確定拠出年金スタート

2007年4月より、確定拠出年金制度を導入して、従業員の将来の生活設計をサポートします。昨年導入したエイジ・フリー制度や、業績に応じたストック・オプション付与などとともに、従業員が安心して働ける環境を整え、力を100%発揮できる企業グループを実現します。

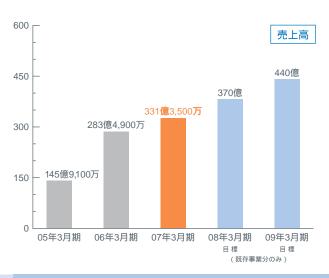
TOPICS 2006-2007



2007年3月期連結決算は、 売上高331**億**3,500**万円** 経常利益10**億**4.600**万円**を達成。

2008年3月期は、

売上高370**億円**(前期比11.7%増) 経常利益13**億**5,000**万円**(前期比29.1%増)を目指します。





#### 業績の概況

当期の当社グループは、主要事業である外食サービス事業においては、 業態別の戦略を明確にし、顧客ターゲットを絞り込んだ個性的なチェーン 展開をベースに推進してまいりました。たとえば「総本家備長扇屋」の積 極的な新規出店、「魚や一丁」の刺身居酒屋としての原点回帰を目指したメニュー改定、(株)フードリームにおける店舗のスクラップ・アンド・ビルド、「ぼちぼち」での店舗QSCの向上による収益性の改善などがあります。 印刷流通事業では、出版業界からの受注が減少する中、電子書籍市場に参入する等、情報加工企業への転換を進めてまいりました。また、(株)日本システムは、大手アミューズメント会社とのタイアップによる新商品カ ードゲーム機の販売を行い、大幅な収益改善がなされました。さらに、コンビニ型フィットネスクラブ「スリム&トーン」を立ち上げました。新規事業としては、平成18年10月に、オーガニック食品の開発及び卸販売を行う(株)パチャコム・ジャパンを設立しました。また、平成19年3月、焼きとんの「日本橋紅とん」が「(株)紅とん」としてグループに参画しました。以上の結果、当連結会計年度の当社グループの売上高33,135百万円、営業利益1,146百万円、経常利益1,046百万円と過去最高の売上高及び利益を達成いたしました。当期純利益は、前期比24.1%増の216百万円となりました。

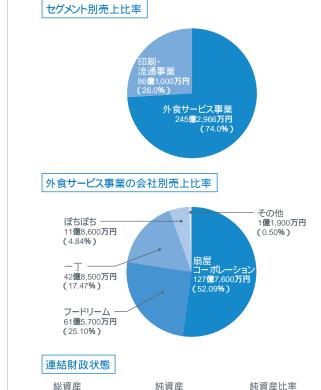


# 次期の見通し

今後のわが国経済は、海外経済や原油価格の動向など不安材料はあるものの、引き続き景気は堅調に推移するものと思われます。

当社グループの関連する外食サービス事業及び印刷流通事業につきましては、景気全般の回復とともに少しずつ上向いてくると思われますが、依然として厳しい状況が続いております。

この様な状況の中、当社グループは引き続き既存事業の拡大と新規



事業開発に注力し、業績の拡大と安定的に利益計上できる企業体質を確立すべく努めてまいります。

66.5億円

26.7%

248.9億円

次期の連結業績見通しにつきましては、売上高37,000百万円、営業利益1,500百万円、経常利益1,350百万円、当期純利益350百万円を 見込んでおります。

# VIAGROUP



所在地 東京都文京区関口1-43-5

新目白ビル4F TEL.03-5155-6801 1948年2月26日 代表者 代表取締役会長兼社長 横川紀夫 代表取締役副会長 三甲野隆優

## 会社別 業積目標

次期(2008年3月期) 単位:億円

	売 .	上 高	
扇屋コーポレーション	147.1	日本システム	25.0
フードリーム	57.4	ワールドプランニング	7.6
ぼちぼち	11.0	パチャコム・ジャパン	2.0
一丁	50.0	NBK	1.0
紅とん	10.0	ヴィア・ホールディングス	9.5
暁印刷	61.7	調整勘定	12.3
			計 370.0

	経	常	利	益	
連結					13.5



株式会社 扇屋コーボレーション

所在地 東京都文京区関口1-43-5 新目白ビル4F TEL.03-5155-6926 設立 2001年7月2日

代表者 代表取締役会長 大場典彦 代表取締役社長 佐伯浩一

事業内容 焼き鳥居酒屋 「総本家備長扇屋」の展開



所在地 東京都文京区関口1-43-5 新目白ビル4F TEL.03-5155-6832 設立 2001年7月1日 代表者 代表取締役社長 大場典彦 事業内容 SC内を中心とした外食店舗 の展開(双語亭・オープン亭・

ベッラベ ~ ラ他)

Foodream

株式会社フードリーム

所在地 東京都文京区関口1-43-5 新目白ビル4F TEL.03-5155-6812 1978年12月14日 設立 代表取締役社長 大場典彦

ICCHO INC.

株式会社 一丁

事業内容 刺身居酒屋「魚や一丁」の 展開

BOCHI BOCHI INC. 株式会社 ぼちぼち

所在地 東京都文京区関口1-43-5 新目白ビル4F TEL.03-5155-6890 2005年4月1日 設立 代表取締役社長 廣瀬雅孝 事業内容 鉄板お好み焼居酒屋 「ぼちぼち」の展開

BENITON INC. 株式会社 紅とん

所在地 東京都文京区関口1-43-5 新目白ビル4F TEL.03-5155-2291 2003年10月22日 代表取締役社長 白山良則 事業内容 居酒屋「日本橋紅とん」の 展開



株式会社 暁印刷

東京都文京区関口1-44-4 TEL.03-3268-3155 2005年4月1日 代表取締役社長 中野二朗

事業内容書籍·雑誌印刷、商業印刷、 デジタル事業(電子書籍等) 物販流通資材卸売

株式会社 日本システム

新目白ビル4F

設立

代表取締役社長 阪本節雄 販売・レンタル事業、 エンターテイメント事業

NIHON SYSTEM INC.

所在地 東京都文京区関口1-43-5 TEL.03-5155-6805 1986年7月30日

設立

WORLDPLANNING INC. 数ワールドブランニング

所在地 東京都千代田区三崎町3-1-5 所在地 東京都文京区関口1-43-5 神田三崎町ビル TEL.03-3556-6101

設立 1989年3月4日 代表取締役社長 利光伸之 事業内容 アミューズメント機器の仕入・ 事業内容 デジタル情報の企画・制作 加工、システム開発、印刷物 の企画・制作全般

NBK

新目白ビル4F

2006年1月10日

横川紀夫

代表取締役社長

TEL.03-5155-6813

NBK INC.

PACHACOM JAPAN INC. 株式会社 NBK

株式会社 パチャコム・ジャパン

所在地 東京都文京区関口1-43-5 新目白ビル4F

PACHACOM

TEL.03-5155-2801 設立 2006年10月24日 代表取締役社長 髙野清允

事業内容「SLIM AND TONE」の運営 事業内容 有機食品の製造・販売



### 株式会社 扇屋コーポレーション

OHGIYA CORPORATION INC.

#### 扇屋プランド強化とお客様づくりへの挑戦

焼き鳥居酒屋「総本家 備長扇屋」は、2007年3月末日現在、全国で331店舗を展開しています(直営店228店、フランチャイズ店103店)。2006年度の飲食業ランキング(日経MJ)によると、売上高伸び率において28位、店舗売上高で97位の業績をあげることができました。また、酒類を提供する店側の社会的責任がより厳しく問われる環境の下、ロードサイド店舗を中心に、車の運転者をコースターの色により特定し、運転者には酒類を提供しない「飲酒運転防止オペレーション」に取り組んでまいりました。

今後の成長戦略としては、お客様づくりのマネジメントをキーワードに、備長炭焼きの技術研鑽による「早い料理提供」、まごころ師制度の導入・運用による「笑顔と心配りのクイックサービス」を実現し、さらなる扇屋ブランドの強化を図ります。

また、基本的なコンセプトは全国統一でも、立地や地域特性に応 じた商品開発と販売促進に積極的に挑戦し続け、「2009年度・500 店舗体制」の実現に挑みたいと考えております。

代表取締役社長 佐伯浩一







#### 株式会社フードリーム

FOODREAM INC.

#### 既存店収益力強化と新たなる展開に向けて

株式会社フードリームは、大手スーパー・駅ビル・ショッピングセンターなど、飲食店の集積地を主要な事業拠点として、本格手捏ねハンバーグの"オーブン亭"、茹で上げパスタをお手ごろな価格で提供する"パスタモーレ"、総合中華料理の"双囍亭"、本格的イタリアン"ベッラベ~ラ"を主力に、79店舗を22都府県に展開しています。

"すぐやる・かならずやる・できるまでやる"をモットーに、サービス・調理技術の向上に主眼をおいた強化施策を推進しました。また、シーフードグリルのスタイルを確立した"オーシャングリルトーキョー"、希少性の高い豚肉を使用した専門店"菜豚"、西部劇の雰囲気を模した店内で本格ハンバーグを味わう"シェーンズバーグ"、手作り小龍包と手作り餃子を落ち着いた店内で楽しめる本格中華"虎包(フーパオ)"と、将来の展開をにらんだ新規業態の開発にも積極的に取り組んでまいりました。

第2成長期の初年度と位置づけた今期、全社一丸となって、各業態の収益構造の再構築を推し進めつつ、顧客への新たなる付加価値の提案を行い、"強い企業への基盤づくり"を短期間で進めてまいります。今後のフードリームの挑戦にご期待ください。

#### 代表取締役社長 大場典彦







#### 株式会社 ぼちぼち

BOCHI BOCHI INC. BOCHI BOCHI INC.

#### 既存店の収益力強化を実現

「ぼちぼち」は、本場大阪風のお好み焼と鉄板焼を特注の大鉄板で焼き上げ、昭和30年代のレトロな内装の「癒し」の空間でお楽しみいただくユニークな業態です。当期の「ぼちぼち」は、既存店の収益力強化に軸足を置き、来るべき規模拡大に備えた足場固めの一年となりました。6~8週間スパンの新メニュー投入に代表される積極的な商品戦略を軸に、料理提供時間の短縮等のオペレーションの改善を進め、平均売上高、収益率の向上を達成しました。また、高い調理技術・接客技術を実現する技術体系の構築と継続的訓練の実施、新人事制度の導入による活力の向上等、組織力の強化にも力を注ぎました。さらに、不採算2店を閉店・業態転換して収益構造を強化すると共に、成熟マーケットである飲食業界にあって、アフリカがテーマの「マヤイマヤイ」を実験的に池袋にオープンし、規模拡大に向けての選択肢拡充に着手しました。

次期は、「より多くのお客様の、より多くの満足」を実現すべく、 当期に構築した収益構造をブラッシュアップし、さらなる既存店の収 益拡大、23区を中心とする首都圏への新規出店をめざし、規模の 拡大に邁進いたします。

#### 代表取締役社長 廣瀬雅孝







#### 株式会社 一丁

ICCHO INC.

ICCHO INC.

#### 攻めの経営に転じる、魚や一丁の新たな挑戦

"ここ一軒で北海道"がキャッチフレーズの刺身居酒屋「魚や一丁」は、2007年3月末現在、直営15店、フランチャイズ6店を展開しています。

2005年7月のヴィアグループ参画を機に、既存店収益力強化に着手し、商品面・営業面・管理面から多くの施策を実行してまいりました。特に、鮮度・ボリューム・お値打ち価格を追求した刺身舟盛がお客様の圧倒的な支持をいただくなど、刺身居酒屋の原点回帰が奏功し、2006年度の業績はV字回復を成し遂げることができました。

これを基盤に、2007年度は攻めの経営に転じ、新規出店を積極的に進めてまいります。商品面では、刺身・かに・寿司を基軸に、より一層のお値打ち感を訴求して、競合他店との差別化を鮮明にしてまいります。

中期経営計画の「2010年3月期 40店舗体制」実現に向けて積極的な出店戦略を展開して規模の拡大を図り、そして毎年過去最高益を更新する。これが「魚や一丁」の新たな挑戦です。

代表取締役社長 大場典彦









#### ビジネスモデルの確立と人材育成を推進

2003年12月に日本橋で産声をあげた、焼きとん居酒屋の『日本橋 紅とん』は、『株式会社 紅とん』として、2007年3月にヴィア・グルー プに参画しました。

朝挽きの『豚モツの串焼き』と『もつ煮込み』、『冷えたビールとホ ッピー』でサラリーマンの皆様のたくさんの支持を得てスタートした 『日本橋 紅とん』は、2007年3月現在、東京を中心に15店舗の出 店を果たしました。「2012年度に首都圏に100店舗の布陣」の目標 達成に向けた当期の最大の課題は、ビジネスモデルの確立と出店を 支える人材の育成と考えています。そのために立地タイプの異なるい くつかの地域へ出店し、立地に合わせたビジネスモデルを確立してま いります。

また、より多くの皆様に毎日でも、旨いものをリーズナブルな価格 で召し上がって頂けるよう、調理技術・サービスの水準を引上げます。 そして、幹部社員のマネジメント技術を向上させてまいります。

ヴィア・グループ『株式会社 紅とん』の挑戦は、始まったばかりです。

代表取締役社長 白山良則





### 株式会社 膀印刷

AKATSUKI PRINTING AKATSUKI PRINTING INC

#### 「コンテンツ・プロデュース・カンパニー」を目指して

新生・暁印刷の今年度は、第一次3ヵ年計画の仕上げの年となり ます。昨年度立ち上げたデジタル事業は、1年という短期間で電子 書籍市場にしっかりとしたポジションを獲得することが出来ました。一 方、70年余の歴史を持つ印刷部門では、生産の一貫性を高めるた めにOPP加工機を導入し、クライアントにとってより効率的なサービ スを提供できるようになりました。

また、他社との差別化を図るために、コンテンツ・プロデュース部 門として「カスタマー・サービス・グループ」を設け、マーケティング思 考を基本としてクリエイティブ、セールスプロモーション、リサーチ、新 メディア開発、新事業展開などを企画、実行していくこととしました。 本事業はまだ助走段階ですが、今後は従来の印刷部門及びデジタ ル部門と合わせ3つの部門が相互に機能することによって、クライア ントにより高度なサービスが提供できるよう、力を入れてまいります。

**暁印刷は、今後も信頼できるパートナーとして、コンテンツを中心** に据え、販売者側の4Pから消費者側の4Cまでをインタラクティブに プロデュースする新しい形の会社作りを目指して、更なる挑戦をして まいります。

代表取締役社長 中野二朗





#### 株式会社 日本システム

NIHON SYSTEM INC.

#### 笑顔づくりが仕事です

「総合エンターテイメント企業」へと更なる変貌を遂げるべく、私た ち日本システムは、今後も新規のエンターテインメント事業に取り組 んでいきます。

音楽、映像、キャラクター等の版権を利用した商品開発では、独 自のマーケティング手法によるプロモーションプランにより、新しいエ ンターテイメントビジネスの可能性を追求していきます。

一方、現在の主軸となっているアーケードゲーム機器の販売にお いては、自社企画開発商品の取扱い数を増やし、ディストリビュータ ーからメーカーへの転身を実現させるための強い地盤作りを進めてま いります。

当社は事業の全般を通じて、子供からお年寄りまですべての方に 笑顔、夢、そして感動を提供できる存在であることを目指します。"笑 顔づくりが仕事です" もっと笑顔あふれる社会の実現に貢献す るため、ヴィアグループの「游」の担い手として、新しい発想で日々、 挑戦を重ねてまいります。

代表取締役計長 阪本節雄





#### デジタル情報活用のプロとして社会に貢献

当社は、商品カタログや通販カタログ、情報誌などのデジタル制 作事業を中核に、企画・デザイン等のクリエイティブ分野で実績を積 んでまいりました。また制作過程ではデータベースを活用し、スピード とコストパフォーマンスを最大限に発揮できる環境を構築してまいり ました。

これまでの社会では、保存された情報が眠っていたり、同じ情報が 別々に管理されていることがよく見られました。そこで我々は、お客様 のデジタル情報を「資産」と考え、情報の管理、伝達、活用と、イン ターネット時代のビジネスにおいて新しい価値を生み出すためのソリュ ーションを提供してまいります。たとえば商品カタログや通販カタログで 使用した文字や画像データは、営業提案書や販促物、WEBサイト や電子商取引など多方面に活用でき、それらの制作過程を一部共通 化することで、効率よく高度な施策に結びつけることができます。

今後も、情報に新たな息吹を吹き込み、将来を見据えてお得意先 と共に歩む会社、企業と企業、企業と生活者との最適なコミュニケ ーションを創造する会社となるよう邁進し、社会に貢献してまいります。

代表取締役社長 利光伸之



外食サービス事業・店舗展開

2007年5月末現在

魚や一丁(5)

岩手県

双囍亭(1)

合計(2)

カプチーナ(1)

合計(5)

# N∃K 株式会社 NBK

#### 地域密着型健康創造のインフラを目指して

昨年、女性専用会員制サーキットトレーニング施設であるSLIM AND TONE事業を開始した当社は、「会員様の活き活きとしたライ フスタイルをトータルサポートする」事を目指して、4店舗の直営店を 運営してまいりました。わずか30分間で全身の効果的な運動が可能 という"コンビニ感覚"の手軽さに加え、地域のコミュニケーションの 「場」として高い評価をいただいております。

今後は、会員様へのパーソナルカウンセリングサービスをより充実 させることにより、会員様との長期的な関係性を深めてまいります。 また、サーキットトレーニングのみならず、会員様の健康に寄与する商 品・サービスを創造いたします。これらを実現させるために徹底したス タッフ教育を行う所存です。

また、今年度はフランチャイズパッケージを開発することにより店舗 展開の加速を志向すると共に、女性の真の自立を支援するための 事業としての役割も担います。

これらの事業展開により、SLIM AND TONEを単なるトレーニング 施設としてではなく、地域密着型の健康を創造するインフラとして構 築してまいります。

代表取締役社長 横川紀夫







株式会社 パチャコム・ジャパン

PACHACOM JAPAN INC.

### 心身に優しいオーガニック食品提供に 真正面から取組みます

私たち人類は地球の大自然の恩恵を受け、様々な生物と共存し ています。弊社名「PACHACOM・パチャコム」の「PACHA・パチャ」 とは、インカ語で「天の恵み」という意味で、「COM」とは、英語の 「Community」「Communication」「Company」の3Cを意味します。 地球が「恵みの楽園」となることを願った造語です。

弊社の使命は、健やかな心と体をつくるため、安全・安心な有機 食材、有機食品の提供を行うとともに、地球にやさしいライフスタイ ルの提案を行うことです。農薬や化学肥料を使用しない穀物や野菜 の生産にも関わり、化学調味料や添加物を使用せずに、美味しい オーガニック食品の加工提供を行ってまいります。販売先としては、 病院給食や老人ホーム給食を予定しているほか、自然食品店、有 機食品に関心の高い会員様を対象とする通信販売企業との提携な ども企画中です。

パチャコム・ジャパンは、ひとりでも多くの方に「恵みの楽園」オー ガニック・ライフを楽しんで頂けるよう、大地に根を這わせた粘り強い 企業活動を行ってまいります。

代表取締役社長 高野清允





### 5. 近畿

#### 兵庫県 大阪府 備長扇屋(30) 備長扇屋(9) オープン亭(1) らーめん萬亭(1) 合計(31) 合計(10)

#### 奈良県 和歌山県 備長扇屋(8) 備長扇屋(4) 合計(8) 合計(4)

#### 京都府 備長扇屋(3) オープン亨(1) 合計(4) パスタモーレ(1)

合計(5)

福岡県

合計(4)

岡山県

合計(3)

高知県

合計(3)

徳島県

合計(5)

備長扇屋(4)

備長扇屋(3)

備長島屋(3)

備長島屋(5)

未出店地区

6. 九州·中国·四国

# 備長扇屋(4)

山口県

備長扇屋(

合計(1)

愛媛県

合計(4)

香川県

合計(8)

備長扇屋(8)

備長扇屋(4)

広島県

備長扇屋(5)

3. 東海

岐阜県

合計(18)

三重県

備長扇屋(6)

オープン亭(1)

備長扇屋(18)

愛知県

備長扇屋(50)

オープン亭(2)

カプチーナ(1)

合計(56)

パスタモーレ(1)

カフェ・ド・サントル(1)

らーめん萬亭(1)

いろり庵(1)

合計(6)

#### 新潟県 備長扇屋(6) オープン亭(1) 合計(7) 合計(5)

#### 長野県 備長扇屋( 双囍亭(1) オープン亭(

### 福井県 合計(1)

#### 4. 北信越

### 富山県 備長扇屋(3)

# 石川県

### カプチーナ 合計(14)

# オープン亭(2)

11)	<b>備長扇屋(</b> 3)
)	双囍亭(2)
(1)	合計(5)
(1)	40.44.00

# 備長扇屋(1)

### 1. 北海道·東北

北海道	青森県
備長扇屋(7) 魚や一丁(4)	オープン亨(1) 合計(1)
合計(11)	

#### 秋田県 オープン亭(1) 合計(1)

# オープン亭(1)

栃木県

合計(7)

#### 福島県 備長扇屋(7) 本陣串や(1)

# 双囍亭(1)

#### 宮城県 備長扇屋(5) 双囍亭(2) 八宝家(1) 魚や一丁(1) 合計(9)

### 2. 関東

#### 群馬県 備長扇屋(7) 合計(7)

山形県

合計(1)

## 備長鳥屋(19) 双囍亭(3)

オープン亭(4) カプチーナ(1) 八宝家(1) ぼちぼち(5) 合計(33)

魚や一丁(4)

紅とん(1)

合計(37)

#### 神奈川県 備長島屋(14)

双囍亭(2) オープン亭(4) ベッラベ~ラ(1) シェーンズバーグ(1) 合計(5) パスタモーレ(1) ぼちぼち(8)

#### 備長扇屋(6) 備長扇屋(6) 双囍亭(1) 双囍亭(1) 合計(7)

茨城県

東京都

備長扇屋(28)

本陣串や(1)

とり扇(1)

双囍亭(2)

ぼちぼち(4)

ベッラベ~ラ(4)

#### 埼玉県 備長扇屋(20) 本陣串や(1) 双囍亭(2) オープン亭(5) カプチーナ(2) オープン亭(6) ぼちぼち(8) 魚や一丁(1) 合計(39)

#### 備長扇屋(3) 双囍亭(1) オープン亭(1)

#### 魚や一丁(6) カプチーナ(1) **/リータ(1)** 菜豚(1) オーシャングリル(1) ピパリー(1) マヤイマヤイ(1) 紅とん(14) 合計(72)

#### 備長扇屋 332店 オーブン亭 33店 ぼちぼち 25店 魚や一丁 21店 双囍亭 20店 カプチーナ 7店 ベッラベ~ラ 5店 紅とん 15店 その他 計 478 店舗

静岡県

双囍亭(1)

合計(23)

備長扇屋(21)

オープン亭(1)

2. 第1回ストックオプションの権利 行使に伴う増加であります。

3. 第4回ストックオプション(平成18 年12月13日取締役会決議)の付与 に基づいて計上されたものであります。

4. 株式会社パチャコム・ジャパン の資本のうち、当社以外の出資分 であります。

#### 連結貸借対照表

単位:百万円

		資産の部	
科	目	<b>前期末</b> 2006年3月31日	<b>当期末</b> 2007年3月31日
充重	<b>)資産</b>	5,889	5,415
	現金及び預金	1,795	1,169
	受取手形	812	432
	売掛金	1,556	2,330
	有価証券	-	79
	たな卸資産	946	651
	前払費用	240	248
	未収入金	23	161
	立替金	57	98
	繰延税金資産	263	147
	その他	215	133
	貸倒引当金	23	37
固定	2資産	17,983	19,471
有刑	<b>/固定資産</b>	10,273	11,363
	建物・構築物	6,725	7,664
	機械装置	550	572
	工具器具備品等	990	1,162
	土地	1,683	1,756
	建設仮勘定	324	207
無用	<b>/固定資産</b>	3,170	3,896
	のれん 1	2,694	2,803
	商標権	257	222
	ソフトウエア	117	675
	その他	100	195
设道	<b>その他の資産</b>	4,539	4,210
	投資有価証券	418	197
	敷金・保証金	2,751	2,794
	長期前払費用	54	129
	繰延税金資産	1265	1011
	その他	49	86
	貸倒引当金	-	7
繰到	E資産	11	5
資産	<b>全計</b>	23,884	24,892

		負債の部	
科	目	<b>前期末</b> 2006年3月31日	<b>当期末</b> 2007年3月31日
流重	的負債	10,733	9,046
	支払手形	790	934
	買掛金	1,760	1,985
	短期借入金	6,069	4,070
	未払金	708	595
	未払法人税等	87	106
	未払消費税等	163	143
	未払費用	693	695
	賞与引当金	204	215
	返品調整引当金	-	5
	その他	255	293
固定	2負債	6,877	9,188
	長期借入金	6,131	8,500
	退職給付引当金	170	181
	長期未払金	329	232
	その他	244	273
負債	<b>養合計</b>	17,611	18,235

	純資産の部	
科目	<b>前期末</b> 2006年3月31日	<b>当期末</b> 2007年3月31日
株主資本	6,227	6,635
資本金 2	2,640	2,736
資本剰余金 2	3,343	3,439
利益剰余金	245	462
自己株式	1	1
評価・換算差額等	45	2
新株予約権 <sup>3</sup>	-	10
少数株主持分 4	-	8
純資産合計	6,272	6,657
負債純資産合計	23,884	24,892

### 連結損益計算書

単位:百万円

#### 連結キャッシュ・フロー計算書

単位:百万円

科目	前期 2005年4月1日~ 2006年3月31日	当期 2006年4月1日~ 2007年3月31日
売上高	28,349	33,135
売上原価	13,633	15,461
売上総利益	14,716	17,673
販売費及び一般管理費	13,917	16,527
営業利益	798	1,146
営業外収益	324	210
営業外費用	392	310
経常利益	731	1,046
特別利益	12	70
特別損失	336	319
税金等調整前当期純利益	407	798
法人税、住民税及び事業税	167	184
法人税等調整額	65	398
少数株主損失	-	1
当期純利益	174	216

区分	<b>前期</b> 2005年4月1日~ 2006年3月31日	<b>当期</b> 2006年4月1日~ 2007年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	997	2,141
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,894	2,657
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,108	75
現金及び現金同等物に係る換算差額	10	0
現金及び現金同等物の増減額(減)	200	590
現金及び現金同等物の期首残高	1,560	1,760
現金及び現金同等物の期末残高	1,760	1,169

#### 連結株主資本等変動計算書 2006年4月1日~2007年3月31日

単位:百万円

	株主資本			<b>标序 松树学杯树</b>	<b>女性之始生</b>	10 25 14 - 14 / 1	佐次立人⇒□		
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	計劃"揆昇左領寺	<b>新休丁剂惟</b>	少数株主持分	<b>們</b> 頁座百訂
2006 <b>年</b> 3 <b>月</b> 31 <b>日 残高</b>	2,640	3,343	245	1	6,227	45			6,272
連結会計年度中の変動額									
新株の発行	96	95			191				191
当期純利益			216		216				216
自己株式の取得				0	0				0
株主資本以外の項目の連結会計 年度中の変動額(純額)						42	10	8	23
連結会計年度中の変動額合計	96	95	216	0	408	42	10	8	384
2007年3月31日 残高	2,736	3,439	462	1	6,635	2	10	8	6,657

#### コメント

1. 会社設立(株式会社パチャコ ム・ジャパン)および株式譲受(株式 会社紅とん)により子会社とした2社 の株式の増加によるものであります。

2. 第1回ストックオプションの権利 行使に伴う増加であります。

3. 第4回ストックオプション(平成18 年12月13日取締役会決議)の付与 に基づいて計上されたものであります。

#### 単体貸借対照表

単位:百万円

		資産の部	
科	目	<b>前期末</b> 2006年3月31日	<b>当期末</b> 2007年3月31日
流動	协資産	3,103	1,285
	現金及び預金	260	555
	売掛金	228	14
	有価証券	-	79
	前払費用	28	7
	未収入金	166	400
	立替金	2,198	116
	繰延税金資産	147	29
	その他	72	81
固	它資産	11,607	12,618
有肝	<b>ド固定資産</b>	2,704	2,546
	建物・構築物	1,019	972
	工具器具備品等	9	10
	土地	1,462	1,462
	建設仮勘定	212	100
無牙	<b>ド固定資産</b>	88	266
	商標権	60	52
	ソフトウエア	18	211
	その他	10	2
投資	資子の他の資産	8,814	9,805
	投資有価証券	329	131
	関係会社株式 1	3,986	4,626
	敷金・保証金	112	95
	長期貸付金	3,243	3,927
	繰延税金資産	1,105	913
	その他	37	111
繰	正資産	7	3
資品	全合計	14,718	13,907

	負債の部	
科目	<b>前期末</b> 2006年3月31日	<b>当期末</b> 2007年3月31日
流動負債	5,266	2,071
短期借入金	3,669	1,798
未払金	11	-
未払法人税等	11	155
未払費用	149	82
賞与引当金	3	1
その他	1,421	32
固定負債	3,200	5,099
長期借入金	3,164	5,064
退職給付引当金	3	3
その他	32	31
負債合計	8,467	7,170

	純資産の部	
科目	<b>前期末</b> 2006年3月31日	<b>当期末</b> 2007年3月31日
株主資本	6,215	6,721
資本金 2	2,640	2,736
資本剰余金 2	3,343	3,439
利益剰余金	233	547
自己株式	1	1
評価・換算差額等	36	5
新株予約権 3	-	10
純資産合計	6,251	6,737
負債純資産合計	14,718	13,907

#### 単体損益計算書

単位:百万円

科目	<b>前期</b> 2005年4月1日~ 2006年3月31日	<b>当期</b> 2006年4月1日~ 2007年3月31日
売上高	740	972
売上原価	52	-
売上総利益	688	972
販売費及び一般管理費	553	588
営業利益	134	384
営業外収益	65	95
営業外費用	173	129
経常利益	26	350
特別利益	2	70
特別損失	37	23
税引前当期純利益( 損失)	7	397
法人税、住民税及び事業税	278	247
法人税等調整額	116	330
当期純利益	154	314

### 単体株主資本等変動計算書 2006年4月1日~2007年3月31日

単位:百万円

		ŧ	如压 松供学领生	新株予約権	純資産合計			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	計画   揆昇左限守	おり 作べ 丁/ 糸り作生	
2006年3月31日 残高	2,640	3,343	233	1	6,215	36		6,251
事業年度中の変動額								
新株の発行	96	95			191			191
当期純利益			314		314			314
自己株式の取得				0	0			0
株主資本以外の項目の事業年度中 の変動額(純額)						30	10	19
事業年度中の変動額合計	96	95	314	0	505	30	10	486
2007年3月31日 残高	2,736	3,439	547	1	6,721	5	10	6,737

#### 株式の状況

(2007年3月31日現在)

<b>&gt;</b>	会社が発行する株式	t	の	絲	娄	Į	•							•	80,000,000株
<b>&gt;</b>	発行済株式の総数														24,257,000株
<b>•</b>	株主数・・・・・・・										•	•			· · · · · 770 <b>名</b>
<b>&gt;</b>	1単元の株式数・・														· · · · · 100株

大株主		
株主名	持株数	出資比率
横川紀夫	3,125 <b>千株</b>	12.88%
株式会社 エス・エイチ・コーポレーション	2,760 <b>千株</b>	11.38%
株式会社 エム・ティ・ケイ	2,420 <b>千株</b>	9.98%
株式会社 J·M·T	2,315 <b>千株</b>	9.54%
株式会社 H·S·M	2,315 <b>千株</b>	9.54%
株式会社 W&E	2,315 <b>千株</b>	9.54%
横川 端	1,089 <b>千株</b>	4.49%
茅野 亮	1,083 <b>千株</b>	4.47%
横川 竟	1,050 <b>千株</b>	4.33%
村上和子	540 <b>千株</b>	2.23%

#### 株価および売買高の推移



商号	株式会社ヴィア・ホールディングス VIA HOLDINGS INC.
所在地	〒112-0014 東京都文京区関口1-43-5 新目白ビル4F
	TEL.03-5155-6801
代表者	横川紀夫 三甲野隆優
設立	1948年2月26日
資本金	27.3億円

会社概要

従業員数 10名

## (2007年4月1日現在) 役員

代表取締役会長兼社長:横川紀夫	
代表取締役副会長:三甲野隆優	

常務取締役	:	正部一行
常務取締役	:	大場典彦
常勤監査役	:	河村博旨

監 查 役:岩村誠之 監 査 役: 逵本 明

#### (2007年4月1日現在) 当社グループの従業員数(2007年3月31日現在)

事業の種類	従業員数
<b>学来</b> ツ恒税	<b>化未貝奴</b>
外食事業	549名 (2,007名)
印刷·流通事業	173名(46名)
その他	10名(0名)
合計	732名(2.053名)

従業員数には、使用人兼務取締役は含まれておりません。 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は1日8時間 換算による年間の平均人員を()外数で記載しております。

#### CORPORATE IDENTITY コーポレート アイデンティティ

#### シンボルマーク



VIA HOLDINGS INC. 株式会社ヴィア・ホールディングス

人類の叡智の結晶「ピラミッド」をモチーフ に、「総合力」「結束力」「永遠性」「上昇」 「大志」を表現しています。

またシンボルカラーの V:「ブラック」は「宇宙=秩序、創造」を、 1:「レッド」は「心=情熱、思いやり」を、 A:「ブルー」は「水=生命、知性」を象徴して います。

#### ネーミング

VIAとは、「Valuable & Imaginative Addition」の頭文字の略称です。直訳すると 「価値の高い、創造力に富んだ付加」、言い 換えれば「世の中により新しい価値を創造し ていく」という意味を表しています。またVIAと いう言葉は、英語で「~経由で、~を媒介と して」という意味を、ラテン語で「道」という意 味を持ちます。

これらの意味を合わせて、VIAという社名に 「私たち独自の力を通して、世の中により新し い価値を創造し、未来への道を切りひらいて いく」という意志を込めています。

#### GROUP PHILOSOPHY グループ理念

#### 心が響き合う価値の創造

- ▶ 私たちは、卓越した先見力とマネジメント力により、グループ企業の 専門力を相互に高め、ノウハウを統合し、革新的なライフカルチャーの 創造を推進します。
- ▶ 私たちは、顧客の「心のニーズ」に応え、喜びと感動に満ちた 新しい価値のイノベーションに果敢に取り組みます。
- ▶ 私たちは、創造力・自立心・情熱を中心とした「人間力」を最も大切な 資産と位置づけ、その力が最大限に成長・発揮できる環境をつくります。

#### GROUP MISSION グループミッション

- ▶ 私たちは、顧客満足の最大化を第一の目的とします。
- ▶ 私たちは、オープンで公正な企業カルチャーの構築を通して、 社員の生きがいや幸せの実現に努めます。
- ▶ 私たちは、取引先と公平で健全な関係を築き、 お互いの大いなる成長を目指します。
- ▶ 私たちは、偽りのない情報の公開や安心・安全の確保、 環境保護への配慮など、確固とした企業倫理を確立し、 社会の一員としての責務を果たします。
- ▶ 私たちは、株主にたいする利益還元の増大と、 株価の維持・上昇に努めます。